

Nurmijärven Golfklubi ry (NGK)

Toimintasuunnitelma 2026



Nurmijärven Golfklubi ry: Toimintasuunnitelma 2026

Yleistä ja hallinto



Nurmijärven Golfklubi ry

Nurmijärven Golfklubi ry (rek.nro 153.006) on perustettu 14.3.1990 ja rekisteröity virallisesti yhdistysrekisteriin 18.6.1990.

Yleistä

Yhdistys järjestää sääntöjensä mukaisesti golfpeliin liittyviä kilpailuja, koulutusta ja valmennusta sekä illanvietto- ja muita tapahtumia jäsenistölleen. Yhdistyksen jäsenten sosiaalisen kanssakäymisen mahdollisuuksia edistetään lisäksi ympärivuotisella toiminnalla mm. talkootoiminnan, teatteri- yms. iltojen ja golfmatkojen avulla.

Yhdistys on osakkaana Vantaankosken Golfhalli Oy:ssä, jonka omistamaa sisäharjoitustilaa käytetään ympärivuotiseen harjoitus- ja valmennustoimintaan.

Toimintamme keskeisiä tavoitteita ovat vahva juniori- ja valmennustoiminta, kannustava ja jatkuvasti kehittyvä yhteisö sekä aktiivinen viestintä ja kommunikaatio

Yhdistyksen jäsenyys

Yhdistyksen jäsenet ovat osakasjäseniä, klubijäseniä, kannatusjäseniä ja kunniajäseniä. Jäsenluokkien kriteerit on määritelty yhdistyksen säännöissä v. 2015.

Hallinto

Käytännön toimintaa ohjaavat hallituksen ohella hallituksen nimittämä toiminnanjohtaja ja hallituksen asettamat toimikunnat ja työryhmät. Kullakin toimikunnalla on edustaja yhdistyksen hallituksessa.

Hallitus

Hallituksen tehtävänä on hoitaa yhdistyksen asioita sääntöjen ja yhdistyksen kokousten päätösten mukaisesti. Näihin asioihin luetaan: yhdistyksen päätösten täytäntöönpano, omaisuuden ja talouden hoitaminen, asioiden valmistelu päätöksen tekoa varten, yhdistyksen kokousten järjestäminen, ostopalveluiden hallinnointi ja valvonta sekä yhdistyksen suhteiden hoitaminen muihin järjestöihin ja ulkopuolisiin tahoihin. Lisäksi hallitus vastaa toimikuntien ja työryhmien työskentelyn ohjaamisesta Nurmijärvi Golfin yhteisen strategian tavoitteiden mukaisesti. Hallitus päättää uusien jäsenten hyväksymisestä yhdistykseen.

- Hallitus ja hallituksen jäsenet esitelty jäljempänä tässä materiaalissa

Nurmijärven Golfklubi ry: Toimintasuunnitelma 2026

Toimikunnat ja työryhmät



Toimikunnat ja työryhmät

Toimikunniksi ja työryhmiksi vuodelle 2026 asetetaan:

Klubitoimikunta

Toimikunnan tehtävänä on organisoida ja toteuttaa tapahtumia koko jäsenistölle ja sitä kautta luoda seuran hyvää ilmapiiriä ja NGK-henkeä. Toimikunta suunnittelee erilaisia keinoja, joilla seuran uudet jäsenet saadaan paremmin integroitua Nurmijärvi Golfiin ja myös pysymään jäsenenä pitkään. Näiden lisäksi toimikunta järjestää muita hyvinvointia ja yhteisöllisyyttä lisääviä tapahtumia yhteistyössä muiden toimikuntien kanssa.

Kilpailutoimikunta

Nurmijärvi Golfin kilpailutoimikunnan pääasiallinen tehtävä on jäsenistölle suunnattujen kilpailujen sekä kaikille avoimien Open-kilpailujen järjestäminen sekä onnistunut toteutus. Kilpailutoimikunta pitää yllä jäsenistön sääntötuntemusta ja vastaa seuratuomarien koulutuksesta. Toimikunta osallistuu myös kentän paikallissääntöjen vahvistamiseen ja tarkistaa yhdessä kenttämestarin kanssa kenttämerkintöjen oikeellisuuden.

Juniori- ja valmennustoimikunta

Juniori- ja valmennustoimikunta vastaa seuran junioreiden sekä edustuspelaajien valmennuksen suunnittelusta, kehittämisestä ja koordinoimisesta. Pelaajille tarjotaan laadukasta laji-, fysiikka- ja mentaalivalmennusta sekä harjoittelun seurantaa, joka on kehitetty tukemaan systemaattista harjoittelua taitotason mukaan. Valmennusryhmät ovat avoimia myös junioreille, jotka eivät halua kilpailla. Junioreille järjestetään koulutusta sääntöjen, etiketin ja hyvien elämäntapojen osalta. Valmennus on ympärivuotista.

Toimikunnat ja työryhmät

Naistoimikunta

Naistoimikunta vastaa yhdistyksen naisjäsenten golfharrastuksen aktivoinnista ja peli- ja kilpavalmiuksien kehittämisestä. Toimikunta edistää ja ylläpitää innostavaa ja rentoa ilmapiiriä klubilla ja luo positiivista yhteishenkeä jäsenistölle yhdessä Ladykapteenin kanssa.

Naistoimikunta järjestää pääasiassa naisjäsenille suunnattuja tapahtumia ja kilpailuja, mutta myös muut jäsenet ovat tervetulleita mukaan. Tapahtumien ja kilpailujen tarkoituksena on rohkaista erityisesti uusia naisjäseniä osallistumaan erilaisiin klubitapahtumiin, madaltaa kynnystä tulla mukaan kilpailutoimintaan sekä saada heidät aktiivisiksi seuran jäseniksi.

Senioritoimikunta

Senioritoimikunnan tehtävänä on edistää klubin yhteishenkeä, perinteitä ja golfkulttuuria. Toimikunnan tarkoitus on kehittää seniorigolfia kunto- ja kilpaurheiluna, rohkaista ja tukea varttuneemmalla iällä aloittavia golfareita harrastuksensa alkuvaiheissa.

Tiedottaminen

Yhdistyksen tiedottaminen on organisoitu hallituksen alaisuudessa toimikuntien puheenjohtajille ja erikseen toiminnanjohtajalle ja sihteerille.

Nurmijärven Golfklubi ry: Toimintasuunnitelma 2026

Visio ja toiminnallinen strategia 2026 -2030

Nurmijärven Golfklubi ”toiminnallinen strategia” 2026-2030

Tärkeä osa koko yhteisön strategiaa on Nurmijärven Golfklubi ry:n (NGK) oma strategia, joka samalla tukee ja tukeutuu Osakeyhtiön strategiaan. Osakeyhtiön strategia osaltaan määrittelee ja asettaa myös reunaehjoja ry:n strategialle.

Strategia toimii pohjana NGK:n ja toimikuntien toiminnalle: se on ohjenuora, päivittäiselle ja vuosittaisen tekemiselle ja tukena päätöksenteolle kuin myös pitkäjänteiselle kehittämiselle ja asioiden kehittämättä jättämiselle.

Syksyn 2025 aikana yhdistyksen hallitus on määritellyt ja kuvannut itselleen toiminnallisen strategian vuosille 2026-2030. Prosessin tavoitteena on ollut luoda yhteinen kuva siitä mitä haluamme NGK:na tavoitella ja miten se pyritään saavuttamaan.

Prosessin aikana yhdistyksen hallitus on ottanut kantaa muun muassa seuraaviin kysymyksiin.

- *Mihin pyrimme toiminnallamme?*
- *Miten saavutamme tavoitteemme?*
- *Millä varmistamme toimintamme jatkuvuuden myös tulevaisuudessa?*

Visio 2030

NGK 2030: Visio ja avainluvut



Avoin, aktiivinen ja haluttu golfyhteisö

Avainluvut:

Toimintaamme tukevat avainluvut joiden avulla voimme varmistaa, että olemme oikealla tiellä ja todentaa visiomme toteutumisen. Mittausväli yleensä 6 tai 12 kk



*JäsenNPS = Pelaaja ensin kysely – tunnelma – omat jäsenet

**Jäsenistö aktiivisuus% = Kuinka moni jäsen osallistuu ainakin yhteen tapahtumaan kauden aikana

NGK ry/ Strategia 2026-2030

Avoin:

- Haluamme olla golfyhteisö johon laajasta kiinnostuneiden, uusien ja lajin parissa olevien golfareiden on helppo liittyä.
- Haluamme olla jäsenistömme, lajin harrastajien ja lajista kiinnostuneiden suuntaan aktiivinen ja vahva tiedottaja (vuorovaikutus jäsenten yms. kanssa)
- Haluamme olla jäsenistömme suuntaan läpinäkyvä kommunikoi ja keskustelija

Aktiivinen:

- Olemme aktiivinen golfyhteisö joka tarjoaa puitteet jäsenistölleen ympärivuotisen harrastamiseen ja yhdessä oloon.
- Haluamme olla osallistava ja kannustava: Tuotamme aktiivista kilpailutoimintaa, panostamme jäsenistön hyvinvointiin ja henkilökohtaiseen kehittymiseen, järjestämme klubimatkoja ja -toimintaa. Jäsenistön eri lähtötasot ja kokemus huomioiden

Haluttu:

- Meillä golf ei ole vain peliä, vaan myös ystävyystä, oppimista, elämyksiä ja perhekeskeisyyttä. Siksi Nurmijärvi Golf tunnetaan haluttuna ja arvostettuna golfyhteisönä.

Nurmijärven Golfklubi ry: Toimintasuunnitelma 2026

Visio ja toiminnallinen strategia 2026 -2030



Visiomme tukena kolme toiminnallista kulmakiveä ja avainalueet

Määritelmä, tavoitteet ja mittarit

NGK 2026-2030: Toiminnallinen strategia

Visio: Millainen NGK on vuonna 2030?
Mikä tekee meistä merkityksellisiä ja vaikuttavia?
Miten eroamme muista ja mitä haluamme olla parhaita tekemään?

Avainluvut:
Toimintaamme tukevat avainluvut.
Mittausväli yleensä 6 tai 12 kk

Toimintamme kulmakivet ja mittarit "Näin varmistamme vision toteutumisen"

Avainalueet:
Toiminnot/ toimintamallit jotka vaikuttavat ratkaisevasti kulmakiviemme toteutumisen haluamallamme tavalla?



Prosessin aikana visiolle ja kulmakiville luotu oma määritelmä

- Mitä visio tai kyseinen toiminnan kulmakivi tarkoittaa käytännössä ja kuinka se näkyy toimintamme arjessa? – Esim. oman jäsenen tai toisen seuran jäsenen silmissä
- Avainlukujen lisäksi asetettu tavoitteet ja mittarit jokaisen kulmakiven tueksi

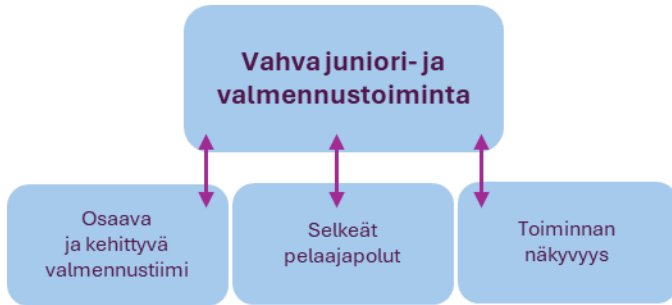
* JäsenNPS = Pelaaja ensin kysely – tunnelma – omat jäsenet

** Jäsenistön aktiivisuus% = Kuinka moni jäsen osallistuu ainakin yhteen tapahtumaan kauden aikana



Nurmijärven Golfklubi ry: Toimintasuunnitelma 2026

Toiminnan painopisteet 2026 (Avainalueiden ja kulmakivien tueksi)

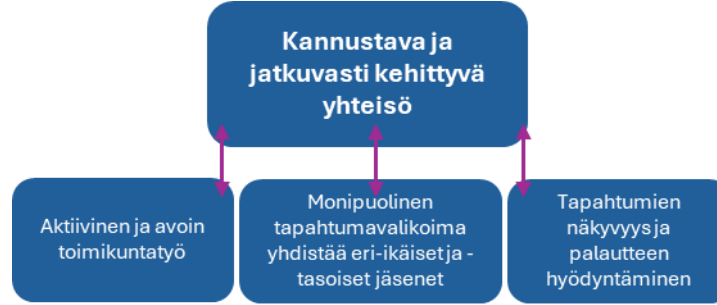


Toiminnan painopisteet 2026

Painopiste: Golfarin polkujen luominen harrastajaryhmille eri lähtötasot ja kokemus huomioiden – mahdollisuus kehittää omaa peliä omien tavoitteiden mukaisesti

Painopiste: Toiminnan näkyvyyden ja tunnettuuden parantaminen

Painopiste: Ohjaaja- ja valmentajapolkujen luominen – toiminnan jatkuvuuden varmistamiseksi



Toiminnan painopisteet 2026

Painopiste: Erilaisten tapahtumien tunnettuuden vahvistaminen ja viestintä (ennen ja jälkeen tapahtuman)

Painopiste: Toimikuntien rooli ja toiminta jatkossa sekä toiminnallisten edellytysten vahvistaminen



Toiminnan painopisteet 2026

Painopiste: Viestinnän vuosikello joka pitää sisällään roolit ja vastuut (linkitetty Oy:n vuosikellon kanssa)

Painopiste: Viestinnän visuaalinen ilme joka mahdollistaa, tukee ja vahvistaa yhteisömme tunnettuutta ja visiota

Painopiste: Viestinnän käytännöt, toiminnalliset ohjeet ja pelisäännöt jolla varmistamme muun muassa viestinnän yhdenmukaisuuden

Painopiste: Viestinnän kohderyhmät jatkossa joka tukee meitä luomaan personoidumpaa ja kohdennetumpaa viestintää jatkossa

Toimikuntakohtaiset toimintasuunnitelmat

Kukin toimikunta laati yksityiskohtaisen, yhdistyksen toiminnallista strategiaa tukevan toimintasuunnitelman ja tapahtumakalenterin omalta vastuualueeltaan vuodelle 2026. Toimintasuunnitelma, tapahtumakalenteri ja siihen liittyvä toiminnallinen budjetti tulee olla laadittu ja hyväksytty hallituksella viimeistään 15. maaliskuuta 2026

Nurmijärven Golfklubi ry: Toimintasuunnitelma 2026

Talouden reunaehdoja ja jäsenmäärä talousarvion pohjana



Vahva ja vakaa talous luo toiminnallemme ja sen kehittämislle tukevan pohjan

Yleistä

Nykyinen taloutemme pohjautuu vahvasti jäsenmäärään ja sen kehittymiseen. Tällä hetkellä jäsenmaksujen osuus seuran tuloista on ollut n. 55-60 %:a.

- Yhdistyksen tavoitteena on varmistaa nykyinen jäsenmäärä ja vakioida se noin 2200-2250 jäsenen tasolle
- Tästä johtuen hallituksen tavoitteena on tulevien toimintavuosien aikana kehittää toimintaansa niin, että toiminnallisten tulojen osuus kokonaisbudjetista tulee kasvamaan yli 45 %:n

Varmistaaksemme, että seuran talous on vahvalla pohjalla myös jatkossa, vuoden 2026 budjetti noudattaa strategista tavoitettamme, budjetti on 1,65 % ylijäämäinen. Tämä antaa meille riittävän jousto/ reagoitivaraa tarvittaessa. Tarkempi budjetti esitelty jäljempänä ja erillisessä liitteessä. (Liite 1: NGK ry talousarvio 2026)

Kulut

Suurimmat yksittäiset erät ovat Golfliiton jäsenmaksu, sekä klubin ja kenttäyhtiön väliseen kotikentäsopimukseen perustuva kotikenttävuokra. Molempien kulujen laskennallinen perusta on klubin jäsenmäärää 31.8.2025.

Suurimmat toimikunta-kohtaiset kuluerät muodostuvat valmennustoiminnasta, joka sisältää mm. opetus- ja valmennuspalkkiot, talviharjoittelun tilavuokrat sekä edustuspelaajien kilpailukulut.

Yhdistyksen osalta vuodelle 2026 kohdistuu vielä 8.050 € klubirakennuksen rakennuskustannuksiin liittyviä vastuita. Tämän jälkeen kyseisiä vastuita ei enää ole. Tämä on huomioitu yhdistyksen kassavirrassa sekä vuonna 2025 että 2026.

Jäsenmaksu 2026

Jäsenmaksu 2026

Osakasjäsenien jäsenmaksuksi ehdotetaan aikuisilta 83 € (83 €) ja junioreilta 35 € (35 €). Klubijäsenien jäsenmaksuksi ehdotetaan aikuisilta 95 € (95 €) ja junioreilta 35 € (35 €).

Hallitus pidättää itsellään oikeuden lisätä syyskokouksen päättämään jäsenmaksuun, aikuisjäsenien osalta, mahdollisen Suomen Golfliiton jäsenmaksun korotuksen josta päätetään yhdistyksen syyskokouksen jälkeen, marraskuun lopulla.

- Arvioitu Suomen Golfliiton jäsenmaksun korotus; aikuinen 2 €, juniori 1 €

Nurmijärven Golfklubi ry: Toimintasuunnitelma 2026

Talousarvio 2026 (budjetti)

Nurmijärven Golfklubi ry (NGK)

Talousarvio 2026

jäsenmaksu osakas
jäsenmaksu osakas, jun.
Jasenmaksu klubi
jäsenmaksu klubi, juniori

83,00 €
35,00 €
95,00 €
35,00 €

83,00 €
35,00 €
95,00 €
35,00 €

TARKEMPI TALOUSARVIO 2026:
Tarkempi talousarvio tileittäin on avattu erillisessä liitteessä.

(Liite 1: NGK ry talousarvio 2026)

	Toteuma 2024		Budjetti 2025		YTD (7.11.2025)		Budjetti 2026	
LIIKEVAIHTO	305 049		275 700		293 087		316 925	
Varsinaisen toiminnan tuotot	133 483	43,76 %	107 000	38,81 %	116 501	39,75 %	143 000	45,12 %
Varsinaisen toiminnan kulut	-238 834	-78,29 %	-212 560	-77,10 %	-208 270	-71,06 %	-253 059	-79,85 %
Toiminnan kulut	-186 251	-61,06 %	-159 000	-57,67 %	-108 557	-37,04 %	-136 300	-43,01 %
Palveluiden ostot	-3 836	-1,26 %	-4 000	-1,45 %	-50 156	-17,11 %	-62 500	-19,72 %
Liiketoiminnan muut kulut	-48 747	-15,98 %	-49 560	-17,98 %	-49 558	-16,91 %	-54 259	-17,12 %
Tuotto-/kulujäämä varsinaisen toiminnan jälkeen	-105 351		-105 560		-91 769		-110 059	
VARAINHANKINTA	115 511		110 700		119 040		115 278	
Varainhankinnan tuotot (Jäsenmaksut)	171 566	56,24 %	168 700	61,19 %	176 586	60,25 %	173 925	54,88 %
Varainhankinnan kulut (Golfliitto jäsenmaksu)	-56 055	-18,38 %	-58 000	-21,04 %	-57 546	-19,63 %	-58 647	-18,51 %
Tuotto-/kulujäämä varainhankinnan jälkeen	10 160		5 140		27 271		5 219	
SIJOITUS- JA RAHOITUSTOIMINTA	820		330		-56		0	
TILIKAUDEN TULOS	10 980		5 470		27 215		5 219	

*Budjetoinnin yhteydessä noudatettu aikaisempien vuosien käytäntöä. Jäsenmaksukertymä pohjautuu yhdistyksen jäsenmäärään elokuun (elokuu 2025).

Tulevan vuoden (2026) budjettia laadittaessa jäsenmaksukertymä on laskettu -2% jäsenmäärällä

Nurmijärven Golfklubi ry: Toimintasuunnitelma 2026

Hallitus, puheenjohtaja ja kapteenit 2026



Hallituksen jäsenet, puheenjohtaja ja kapteenit

Hallituksen jäsenet

Yhdistyksen syyskokous valitsee hallitukseen uudet jäsenet erovuoroisten sekä ei käytettävissä olevien tilalle 3-vuotiskaudeksi kerrallaan. Lisäksi hallituksen työskentelyyn osallistuu toiminnanjohtaja Petri Numminen.

Puheenjohtaja ja kapteenit

Yhdistyksen syyskokous valitsee yhdistykselle puheenjohtajan ja kapteenit

Hallitus 2026

jäsen	tehtävä	erovuosi	käytettävissä
Pasi Theman	puheenjohtaja	2025	käytettävissä
Johanna Purhonen	sihteeri	2025	käytettävissä
Teemu Vikki	klubitmk+ kapteeni	2025	Käytettävissä
Mari Karkela	klubitmk+ ladykapteeni	2025	Käytettävissä
Terhi Saari	naistmk	2025	Käytettävissä
Juhani Polo	kilpailutmk	2026	jatkaa
Ismo Viitamo	senioritmk	2027	jatkaa
Vesa Hiltunen	Juniori- ja valmennustmk	2026	jatkaa